



**«Enti locali, infrastrutture e sviluppo del territorio:
le società in house come risorsa strategica»**

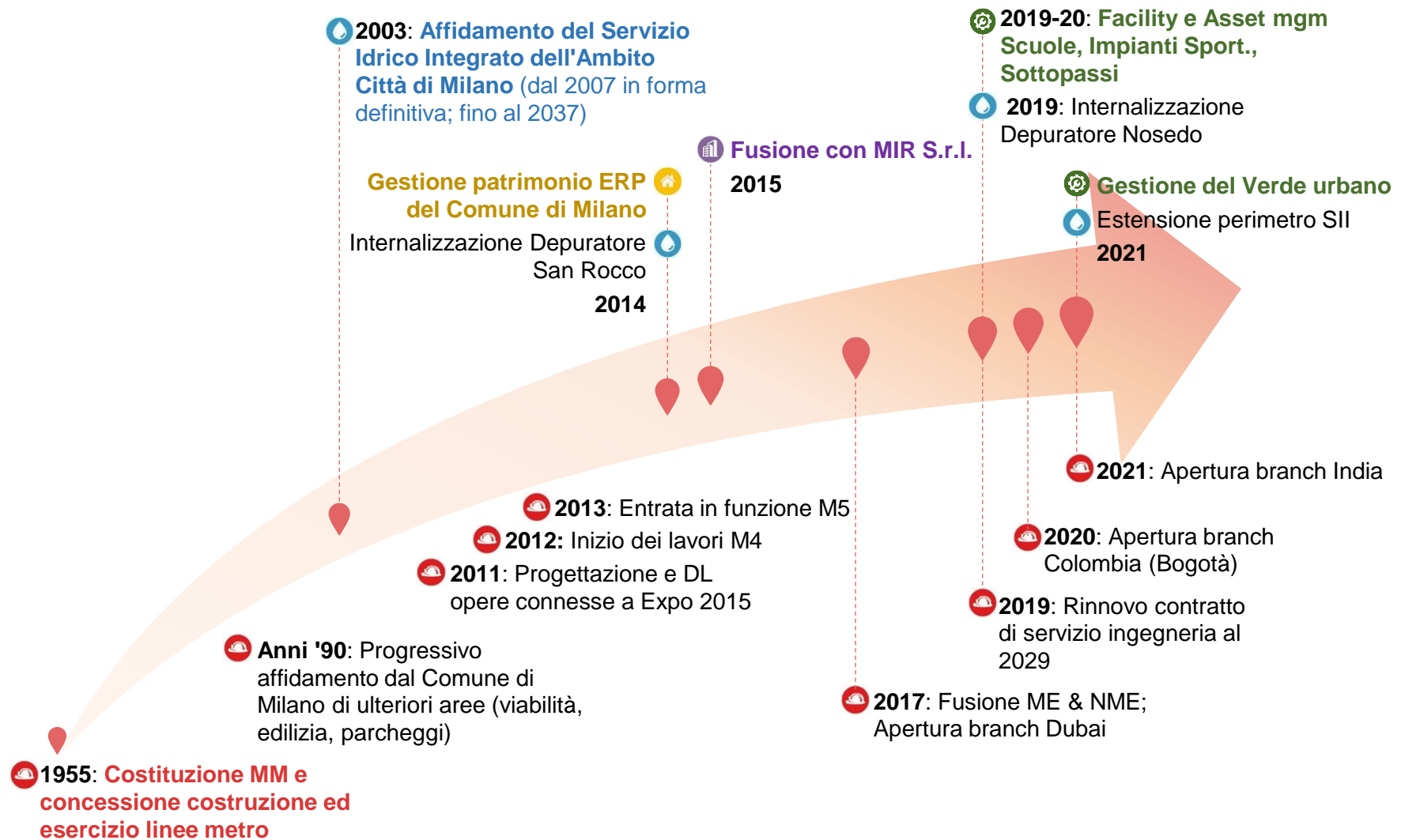
MM S.p.A.

Dott. Stefano Cetti – Direttore Generale

07 aprile 2022

Ambiti di business presidiati da MM SpA

Una solida realtà multiservizio per la Città di Milano



Servizi di ingegneria > Gestione delle infrastrutture > Facility management & Field operation

Posizionamento di mercato

MM è al vertice nei settori presidiati con un ottimo standing creditizio



Tra i primi operatori nazionali
nei settori presidiati



5° Gestore del Servizio Idrico Integrato in Italia per volumi d'acqua fatturati
~178 milioni di metri cubi/anno (2020)



5° Operatore di edilizia residenziale pubblica a livello nazionale per n° di alloggi
~28mila alloggi gestiti (2015)



16° Società di ingegneria per fatturato
~32milioni di euro di ricavi (2020)
3° Tra le società di ingegneria a controllo pubblico
Dopo Italferr & EniProgetti

Attuazione della strategia finanziaria
accedendo ai mercati finanziari e alle istituzioni UE

1



Sottoscrizione nel 2016 di un finanziamento da 70 milioni di euro fino al 2034 con BEI per investimenti nel SII

2



Quotazione nel 2016 sul mercato regolamentato Euronext Dublin di un Bond amortizing da 100 mln € fino al 2035 destinato a investitori istituzionali per investimenti nel SII

3



Ottenimento di un giudizio di Rating da parte delle 2 più importanti agenzie di rating globali:

- S&P → **BBB**
- Moody's → **Baa3**

Posizionamento di MM nel settore idrico italiano

Maggiori gestori nazionali per volumi di acqua fatturata (milioni di mc; 2020)



Volumi fatturati
2020 vs. 2019
(%)

↑ +32%*

↓ -1%

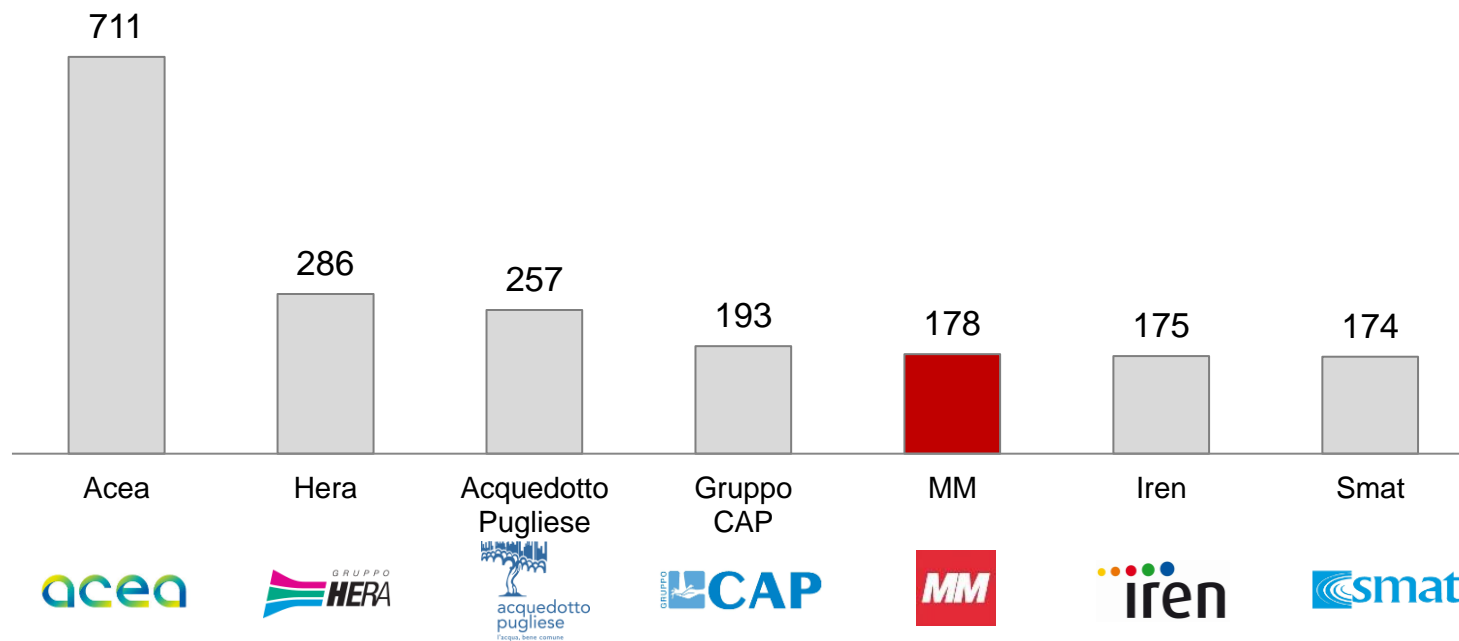
↑ +1%

↓ -1%

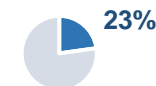
↓ -4%

↓ -3%

↓ -2%



EBITDA Idrico
su totale EBITDA
(%; 2020)



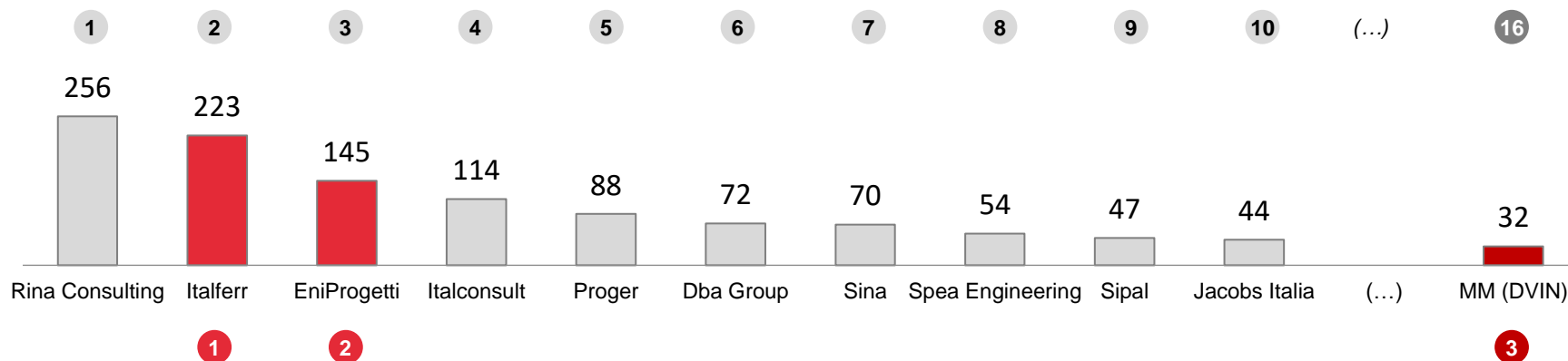
Con 178 milioni mc di acqua fatturata nel 2020, MM conferma il suo posizionamento come una delle principali utility nel settore idrico italiano

Posizionamento nel settore Engineering

Maggiori società di ingegneria italiane per fatturato (€ mln; 2020)

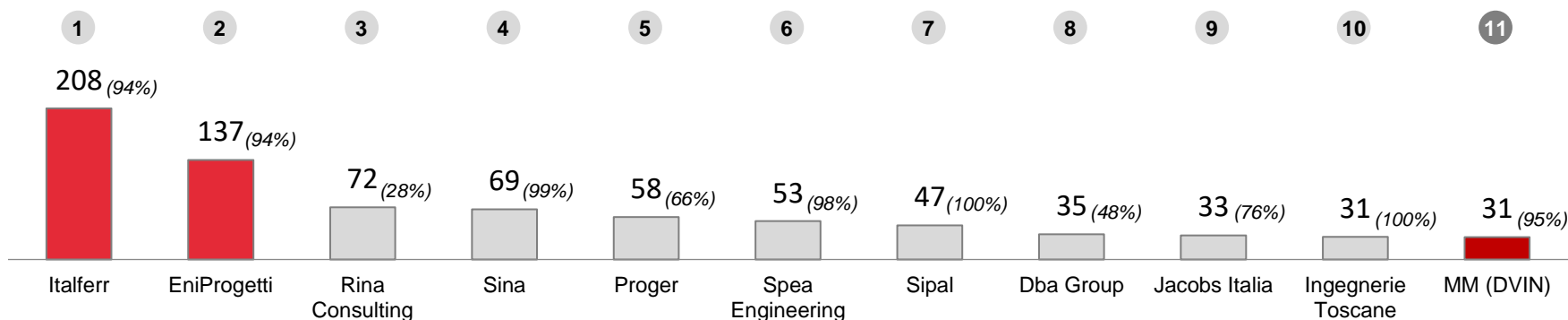


16° società di ingegneria italiana per fatturato - Top 200 (€ mln; 2020)



3° tra le società di ingegneria nazionali a controllo pubblico

11° società di ingegneria italiana per volumi di attività in Italia - Top 15 (€ mln e %; 2020)



MM conferma il suo posizionamento come una delle principali società nel settore a livello nazionale

Posizionamento nel settore Engineering

Maggiori imprese italiane attive nell'ingegneria delle infrastrutture



Pos. 2020	Società	Ricavi 2020 (€/000)	Ricavi 2019 (€/000)	%Var.	%Ricavi estero
1	Rina Consulting	255.978	107.899	ns	72
2	Italferr	222.732	226.623	-1,7	6,5
3	Italconsult	113.627	124.860	-9	89
4	Proger	88.249	88.949	-0,8	33,8
5	Sina	70.003	51.326	36,4	1,2
6	Spea Engineering	54.140	70.474	-23,2	2,5
7	Sipal	47.009	36.030	ns	-
8	MM (DVIN)	32.218	29.551	9	5
9	Ingegnerie Toscane	30.972	32.761	-5,5	-
10	Ird Engineering	26.073	26.499	-1,6	98
11	Technital	25.913	22.559	14,9	37,7
12	Geodata	25.829	35.352	-26,9	74,9
13	Systra SWS	20.901	11.827	ns	62,7
14	3TI Progetti Italia	20.272	23.110	-12,3	52,2
15	Net Engineering International	14.418	37.038	-61,1	22,3

8a

MM

MM si posiziona all'ottavo posto tra le imprese italiane attive nell'ingegneria delle infrastrutture

Gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica

Panel delle aziende incluse nel benchmark



MM Casa
28.750 alloggi gestiti



Aler Milano
51.834 alloggi gestiti



Atc Torino
30.974 alloggi gestiti



Arte Genova
11.947 alloggi gestiti



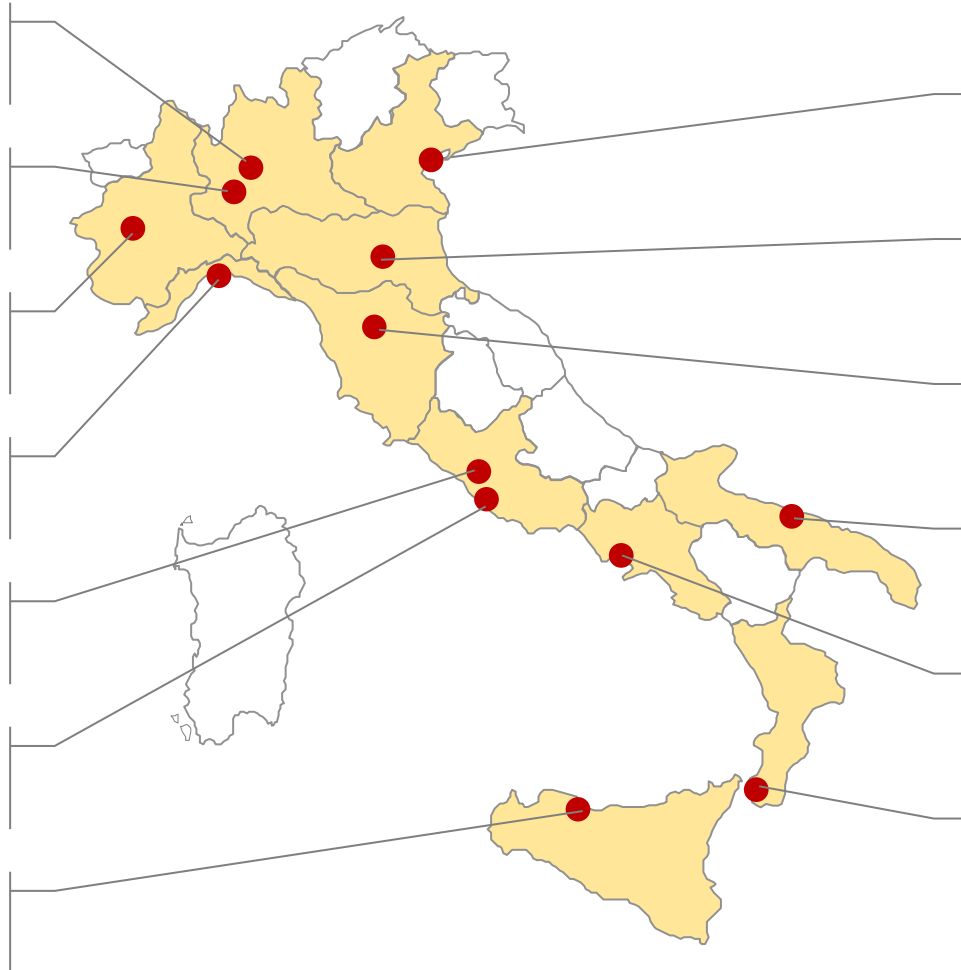
Ater Roma
47.910 alloggi gestiti



Ater Provincia di Roma
11.354 alloggi gestiti



IACP Palermo
11.000 alloggi gestiti



Ater Venezia
11.638 alloggi gestiti



Acer Bologna
19.456 alloggi gestiti



Casa Spa Firenze
12.966 alloggi gestiti



Arca Puglia Centrale (Bari)
24.040 alloggi gestiti



IACP Napoli
31.759 alloggi gestiti



Aterp R. Calabria
13.368 alloggi gestiti



Attuale portafoglio di servizi presidiati da MM

Caratteristiche distintive dei business gestiti



Caratteristiche di fondo per ambito di business

Bilancio '20

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

- Volumi fatturati Milano (2020): ~178 milioni di metri cubi, per 1,4 mln residenti e ca. 2,0 mln di ab. equivalenti
- Circa 3.800 km di rete gestita, 588 pozzi, 2 impianti di depurazione a gestione diretta (San Rocco e Nosedo)
- **Affidamento in essere fino al 2037**, in coerenza con la scadenza del Piano d'Ambito

78%
dei Ricavi
86%
dell'EBITDA

INGEGNERIA

- **Attuale contratto di servizio** con il Comune di Milano **fino al 2029**
- **Principali commesse** (2020): Metro Napoli, Metro Milano (Linee M1, M4, M5), Edilizia Residenziale Pubblica, Scuole
- Presenza di attività su **scala internazionale**, in particolare in Medio Oriente, India, Sudamerica

13%
dei Ricavi
5%
dell'EBITDA

CASA

- **Circa 39mila unità ERP gestite**, di cui ca. **29mila alloggi**, di proprietà del Comune di Milano
- Attività di **property e facility management** con gestione in nome e per conto del Comune di Milano
- Attività svolta in logica in house sulla base di una **convenzione trentennale** (2015-2045)

6%
dei Ricavi
3%
dell'EBITDA

GESTIONE IMPIANTI E IMMOBILI

- Divisione sorta nel 2015 in seguito alla **fusione di MIR Srl** (gestione asset comunali) **in MM Spa** (base: l.190/14)
- **Consistenza patrimoniale: patrimonio netto circa +47 mln €** (~+32 mln € asset tecnici e immobiliari)
- Gli **asset sono locati ad Amsa**, società del Gruppo A2A, controllato dai Comuni di Milano e Brescia

1%
dei Ricavi
3%
dell'EBITDA

MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI E INFRASTRUTTURE

- Divisione **sorta nel 2020** in esito al consolidamento di nuovi servizi di **in house field operation** per il Comune di Milano: attività manutentive del **patrimonio di edilizia scolastica**, impianti di sollevamento al servizio dei **sottopassi stradali** e **impianti sportivi** di proprietà del Comune e affidati in gestione a Milanosport

1%
dei Ricavi
2%
dell'EBITDA

GESTIONE VERDE ERP

- Start-up gestione verde ERP (2021)

-

Grazie per l'attenzione!