



**«Enti locali, infrastrutture e sviluppo del territorio:  
le società in house come risorsa strategica»**

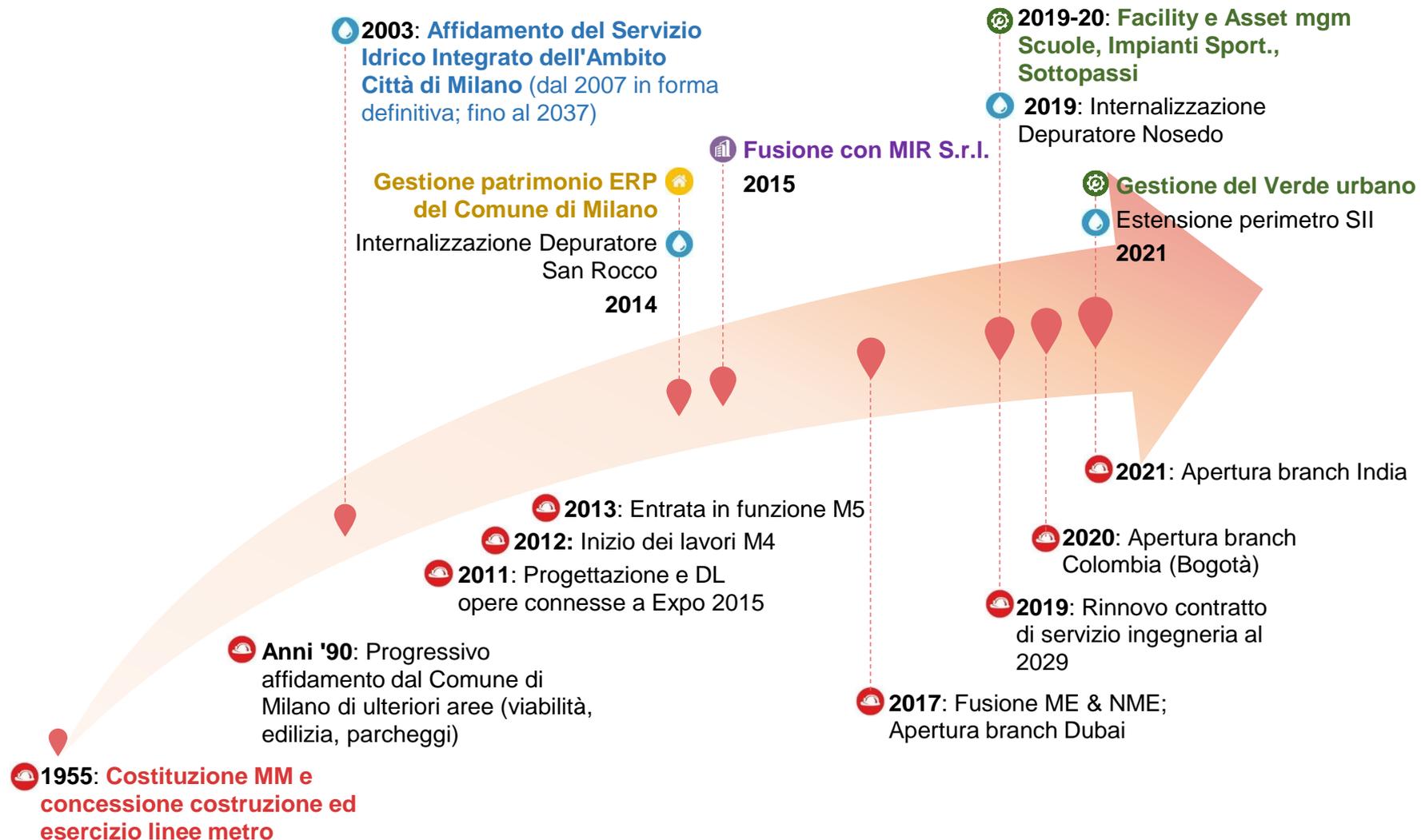
MM S.p.A.

Dott. Stefano Cetti – Direttore Generale

*07 aprile 2022*

# Ambiti di business presidiati da MM SpA

Una solida realtà multiservizio per la Città di Milano



Servizi di ingegneria > Gestione delle infrastrutture > Facility management & Field operation

# Posizionamento di mercato

MM è al vertice nei settori presidiati con un ottimo standing creditizio



Tra i primi operatori nazionali  
nei settori presidiati



**5°** Gestore del Servizio Idrico Integrato in Italia per volumi d'acqua fatturati  
*~178 milioni di metri cubi/anno (2020)*



**5°** Operatore di edilizia residenziale pubblica a livello nazionale per n° di alloggi  
*~28mila alloggi gestiti (2015)*



**16°** Società di ingegneria per fatturato  
*~32milioni di euro di ricavi (2020)*  
**3°** Tra le società di ingegneria a controllo pubblico  
*Dopo Italferr & EniProgetti*

Attuazione della strategia finanziaria  
accedendo ai mercati finanziari e alle istituzioni UE

1



Sottoscrizione nel 2016 di un finanziamento da 70 milioni di euro fino al 2034 con BEI per investimenti nel SII

2



Quotazione nel 2016 sul mercato regolamentato Euronext Dublin di un Bond amortizing da 100 mln € fino al 2035 destinato a investitori istituzionali per investimenti nel SII

3



Ottenimento di un giudizio di Rating da parte delle 2 più importanti agenzie di rating globali:

- S&P → **BBB**
- Moody's → **Baa3**

# Posizionamento di MM nel settore idrico italiano

Maggiori gestori nazionali per volumi di acqua fatturata (milioni di mc; 2020)



Volumi fatturati  
2020 vs. 2019  
(%)

↑ +32%\*

↓ -1%

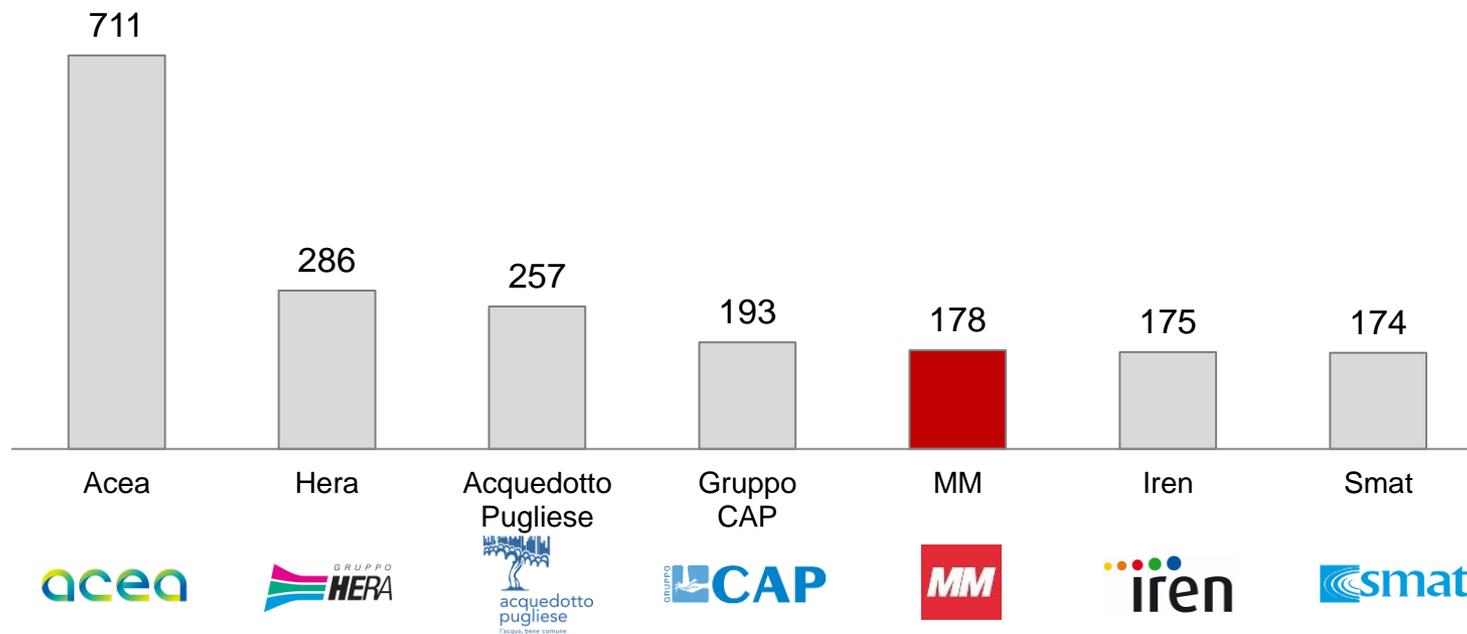
↑ +1%

↓ -1%

↓ -4%

↓ -3%

↓ -2%



EBITDA Idrico  
su totale EBITDA  
(%; 2020)



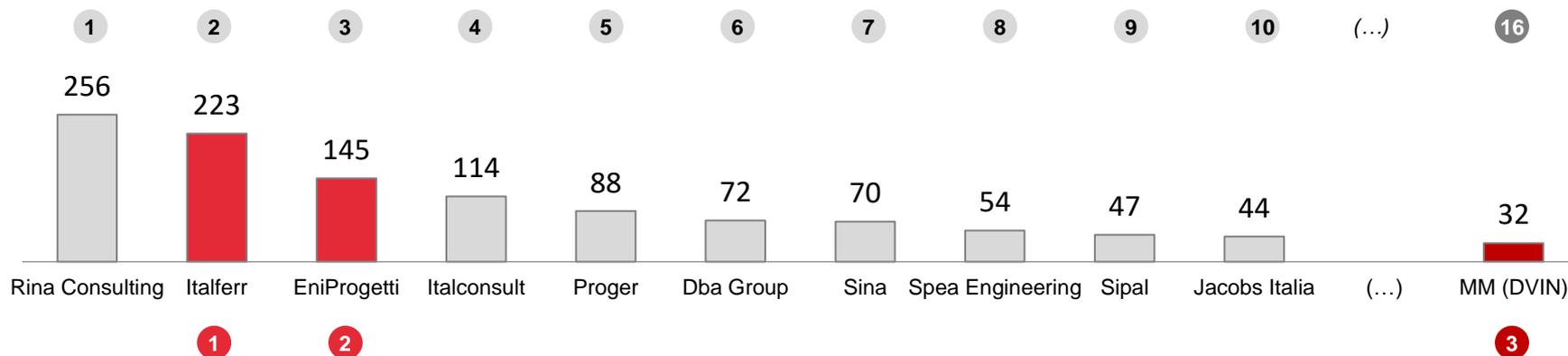
**Con 178 milioni mc di acqua fatturata nel 2020, MM conferma il suo posizionamento come una delle principali utility nel settore idrico italiano**

# Posizionamento nel settore Engineering

Maggiori società di ingegneria italiane per fatturato (€ mln; 2020)

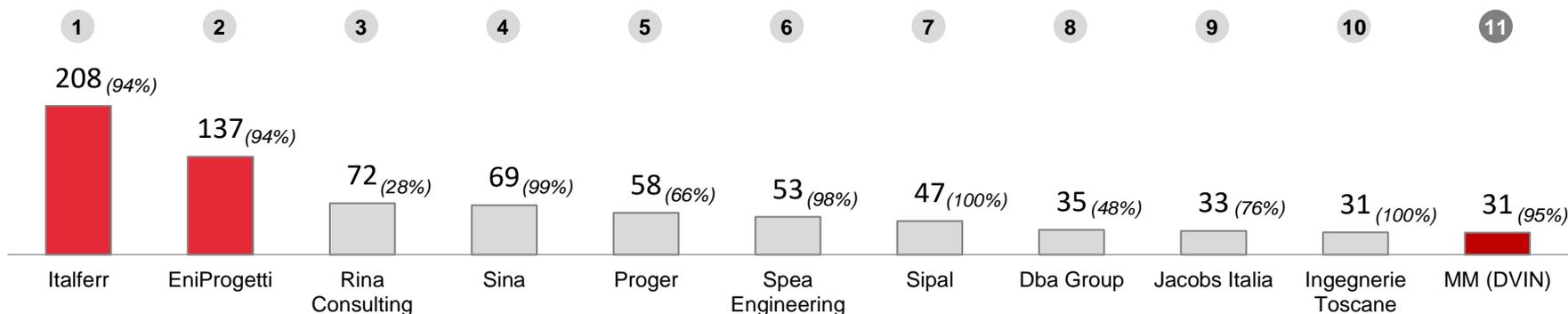


## 16° società di ingegneria italiana per fatturato - Top 200 (€ mln; 2020)



3° tra le società di ingegneria nazionali a controllo pubblico

## 11° società di ingegneria italiana per volumi di attività in Italia - Top 15 (€ mln e %; 2020)



**MM conferma il suo posizionamento come una delle principali società nel settore a livello nazionale**

# Posizionamento nel settore Engineering

Maggiori imprese italiane attive nell'ingegneria delle infrastrutture



Pos. 2020	Società	Ricavi 2020 (€/000)	Ricavi 2019 (€/000)	%Var.	%Ricavi estero
1	Rina Consulting	255.978	107.899	ns	72
2	Italferr	222.732	226.623	-1,7	6,5
3	Italconsult	113.627	124.860	-9	89
4	Proger	88.249	88.949	-0,8	33,8
5	Sina	70.003	51.326	36,4	1,2
6	Spea Engineering	54.140	70.474	-23,2	2,5
7	Sipal	47.009	36.030	ns	-
<b>8</b>	<b>MM (DVIN)</b>	<b>32.218</b>	<b>29.551</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
9	Ingegnerie Toscane	30.972	32.761	-5,5	-
10	Ird Engineering	26.073	26.499	-1,6	98
11	Technital	25.913	22.559	14,9	37,7
12	Geodata	25.829	35.352	-26,9	74,9
13	Systra SWS	20.901	11.827	ns	62,7
14	3TI Progetti Italia	20.272	23.110	-12,3	52,2
15	Net Engineering International	14.418	37.038	-61,1	22,3

8a

MM

**MM si posiziona all'ottavo posto tra le imprese italiane attive nell'ingegneria delle infrastrutture**

# Gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica

Panel delle aziende incluse nel benchmark



**MM Casa**  
28.750 alloggi gestiti



**Aler Milano**  
51.834 alloggi gestiti



**Atc Torino**  
30.974 alloggi gestiti



**Arte Genova**  
11.947 alloggi gestiti



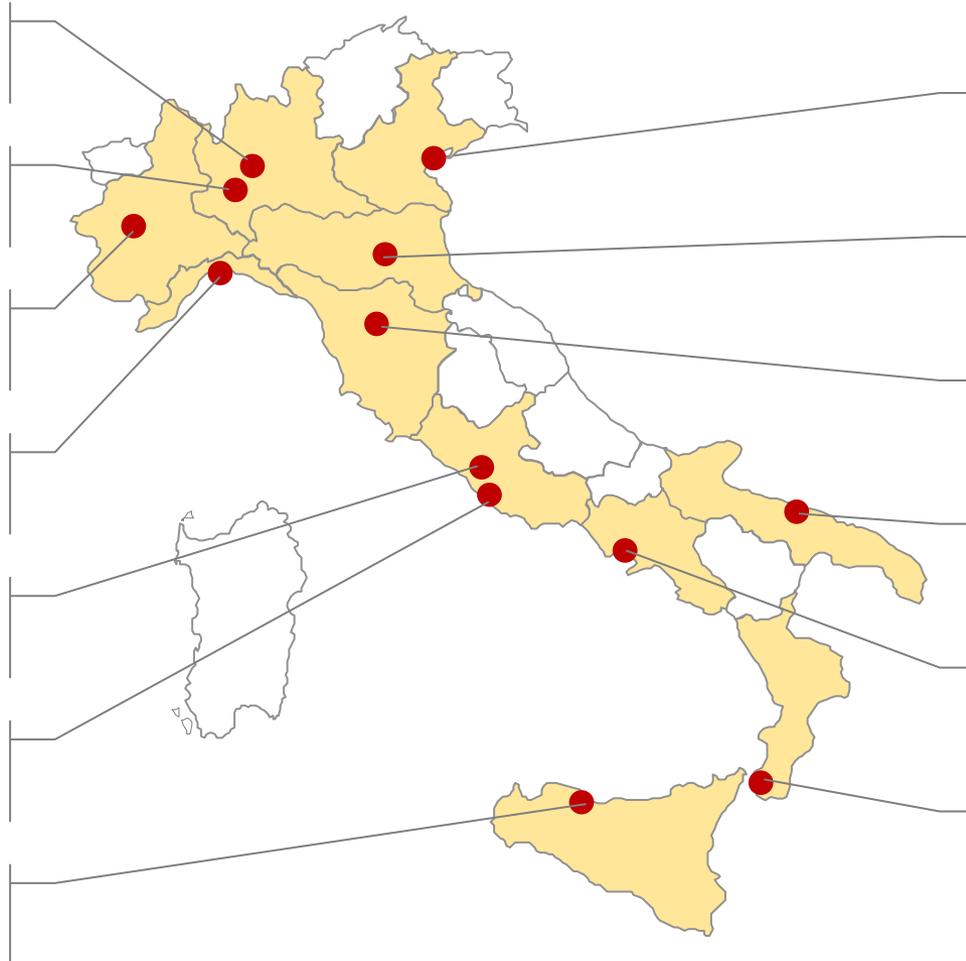
**Ater Roma**  
47.910 alloggi gestiti



**Ater Provincia di Roma**  
11.354 alloggi gestiti



**IACP Palermo**  
11.000 alloggi gestiti



**Ater Venezia**  
11.638 alloggi gestiti



**Acer Bologna**  
19.456 alloggi gestiti



**Casa Spa Firenze**  
12.966 alloggi gestiti



**Arca Puglia Centrale (Bari)**  
24.040 alloggi gestiti



**IACP Napoli**  
31.759 alloggi gestiti



**Aterp R. Calabria**  
13.368 alloggi gestiti



# Attuale portafoglio di servizi presidiati da MM

## Caratteristiche distintive dei business gestiti



### Caratteristiche di fondo per ambito di business

### Bilancio '20

#### SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

- Volumi fatturati Milano (2020): ~178 milioni di metri cubi, per 1,4 mln residenti e ca. 2,0 mln di ab. equivalenti
- Circa 3.800 km di rete gestita, 588 pozzi, 2 impianti di depurazione a gestione diretta (San Rocco e Nosedo)
- **Affidamento in essere fino al 2037**, in coerenza con la scadenza del Piano d'Ambito

78%  
dei Ricavi  
86%  
dell'EBITDA

#### INGEGNERIA

- **Attuale contratto di servizio** con il Comune di Milano **fino al 2029**
- **Principali commesse** (2020): Metro Napoli, Metro Milano (Linee M1, M4, M5), Edilizia Residenziale Pubblica, Scuole
- Presenza di attività su **scala internazionale**, in particolare in Medio Oriente, India, Sudamerica

13%  
dei Ricavi  
5%  
dell'EBITDA

#### CASA

- **Circa 39mila unità ERP gestite**, di cui ca. **29mila alloggi**, di proprietà del Comune di Milano
- Attività di **property e facility management** con gestione in nome e per conto del Comune di Milano
- Attività svolta in logica in house sulla base di una **convenzione trentennale** (2015-2045)

6%  
dei Ricavi  
3%  
dell'EBITDA

#### GESTIONE IMPIANTI E IMMOBILI

- Divisione sorta nel 2015 in seguito alla **fusione di MIR Srl** (gestione asset comunali) **in MM Spa** (base: l.190/14)
- **Consistenza patrimoniale: patrimonio netto circa +47 mln €** (~+32 mln € asset tecnici e immobiliari)
- Gli **asset sono locati ad Amsa**, società del Gruppo A2A, controllato dai Comuni di Milano e Brescia

1%  
dei Ricavi  
3%  
dell'EBITDA

#### MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI E INFRASTRUTTURE

- Divisione **sorta nel 2020** in esito al consolidamento di nuovi servizi di **in house field operation** per il Comune di Milano: attività manutentive del **patrimonio di edilizia scolastica**, impianti di sollevamento al servizio dei **sottopassi stradali** e **impianti sportivi** di proprietà del Comune e affidati in gestione a Milanosport

1%  
dei Ricavi  
2%  
dell'EBITDA

#### GESTIONE VERDE ERP

- Start-up gestione verde ERP (2021)

-

***Grazie per l'attenzione!***