

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Andrea Galbusieri

+39 -  +39

Sesso

| Data di nascita

| Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

agosto 2022 – oggi

**Direttore di Divisione**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

Da agosto 2022, per la **Divisione Manutenzione Ordinaria Impianti e Infrastrutture (DMOI)**, si occupa delle seguenti attività:

- gestire le attività di Facility Management affidate alla Divisione, in particolare del patrimonio di edilizia scolastica (Contratto di 25 anni, per la componente edile e idrico-sanitaria), degli impianti di sollevamento al servizio dei sottopassi stradali (Contratto 4+4 anni) e degli impianti sportivi di proprietà del Comune di Milano e affidati in gestione a Milanosport (Contratto 4+4 anni);
- garantire un sistema di gestione delle segnalazioni di interventi manutentivi e delle relazioni con l'utenza tramite l'erogazione di un servizio di CRM (Customer Relationship Management);
- monitorare l'avanzamento delle commesse in termini di tempi e costi, garantendo la predisposizione della reportistica nei confronti degli stakeholders interni ed esterni;
- definire e coordinare la strategia e la pianificazione delle attività operative di manutenzione ordinaria;
- coordinare le attività di acquisizione dei servizi esterni necessari alle attività di commessa;
- gestire la fase esecutiva dei contratti di appalto di lavori, servizi e forniture per lo svolgimento delle attività di manutenzione ordinaria.

Inoltre, continua a svolgere il ruolo di *Responsabile del Procedimento e/o di Responsabile dei Lavori*, in ottemperanza delle prescrizioni della legislazione vigente in tema di appalti pubblici, in ragione di specifici incarichi attribuiti dalla Direzione Generale di MM e/o dei Clienti di MM per le commesse inerenti le opere di ingegneria.

luglio 2020 – oggi

**Responsabile di funzione**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

Da Luglio 2020 ricopre il ruolo di responsabile della funzione **Validazione Progetti e Collaudi (VPC)** a cui competono le seguenti attività:

- Presidiare i processi tecnici dell'attività di verifica delle attività di progettazione svolte dall'Organismo di Ispezione accreditato UTVP, anche attraverso il ruolo di Sostituto del Responsabile Tecnico (nomina da maggio 2020);
- Sovrintendere e coordinare le attività riconducibili all'emissione del certificato di collaudo Tecnico-Amministrativo, Statico e Funzionale Impianti oltre che Ambientale nel rispetto dei termini di legge e delle procedure aziendali.

Inoltre, continua a svolgere il ruolo di *Responsabile del Procedimento e/o di Responsabile dei Lavori*, in ottemperanza delle prescrizioni della legislazione vigente in tema di appalti pubblici, in ragione di specifici incarichi attribuiti dalla Direzione Generale di MM e/o dei Clienti di MM per le commesse inerenti le opere di ingegneria.

febbraio 2020 – luglio 2022

**Responsabile di funzione**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

Da febbraio 2020, per la funzione **Servizi Manutenzione Ordinaria (SDM)**, all'interno della Divisione Manutenzione Ordinaria Impianti e Infrastrutture deputata a gestire le attività di Facility Management del patrimonio di edilizia scolastica, degli impianti di sollevamento al servizio dei sottopassi stradali e degli impianti sportivi di proprietà del Comune di Milano e affidati in gestione a Milanosport, si occupa delle seguenti attività:

- garantire un sistema di gestione delle segnalazioni di interventi manutentivi e delle relazioni con l'utenza tramite l'erogazione di un servizio di CRM (Customer Relationship Management);
- monitorare l'avanzamento delle commesse in termini di tempi e costi, garantendo la predisposizione della reportistica nei confronti degli stakeholders interni ed esterni;
- definire e coordinare la strategia e la pianificazione delle attività operative di manutenzione ordinaria;
- coordinare le attività di acquisizione dei servizi esterni necessari alle attività di commessa;
- gestire la fase esecutiva dei contratti di appalto di lavori, servizi e forniture per lo svolgimento delle attività di manutenzione ordinaria.

In tale contesto, partecipa attivamente a:

- a) la definizione di una specifica proposta di partnership di lungo periodo (25 anni), del relativo Piano Economico-Finanziario e della documentazione contrattuale (sottoscritta in data 29.12.2021), nell'avvio della fase a regime della gestione operativa dei servizi di manutenzione ordinaria del patrimonio di edilizia scolastica del Comune di Milano eseguiti principalmente con risorse proprie di MM;
- b) la definizione di una specifica proposta di partnership di medio periodo (4+4 anni), della relativa offerta tecnico-economica e della documentazione contrattuale, per la fase transitoria e a regime della gestione operativa dei servizi di facility management per gli impianti di sollevamento al servizio dei sottopassi stradali del Comune di Milano eseguiti principalmente con risorse proprie di MM;
- c) la gestione della fase a regime dei servizi di facility management degli impianti sportivi di proprietà del Comune di Milano e affidati in gestione a Milanosport eseguiti attraverso l'attivazione di appalti di lavori a chiamata e servizi suddivisi per varie tipologie di interventi.

Inoltre, continua a svolgere il ruolo di Responsabile del Procedimento e/o di Responsabile dei Lavori, in ottemperanza delle prescrizioni della legislazione vigente in tema di appalti pubblici, in ragione di specifici incarichi attribuiti dalla Direzione Generale di MM e/o dei Clienti di MM per le commesse inerenti le opere di ingegneria.

novembre 2019 – giugno 2020

**Responsabile di funzione**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

Per la funzione **Project Management Opere Strategiche (PMO)**:

- Assicura il monitoraggio di tutte le fasi e le attività del processo di realizzazione delle opere strategiche, tra le quali gli investimenti del Servizio Idrico Integrato e le attività di riduzione degli alloggi sfitti del patrimonio ERP del Comune di Milano;
- Sovrintende e coordina le attività riconducibili all'emissione del certificato di collaudo Tecnico-Amministrativo, Statico e Funzionale Impianti oltre che Ambientale nel rispetto dei termini di legge e delle procedure aziendali;
- Assicura il supporto alla Società Expo 2015 per la corretta esecuzione del relativo piano di liquidazione.

Da novembre 2019 a gennaio 2020, pur conservando il ruolo all'interno di PMO, collaborando con la Direzione Generale, ha assunto il ruolo di Coordinatore della task force per la gestione delle attività di Facility Management del patrimonio scolastico del Comune di Milano (costituito da circa 560 edifici distribuiti sul territorio di Milano e provincia), occupandosi in particolare di:

- Gestire la fase transitoria (inclusi i primi interventi emergenziali) assicurando al Comune il supporto necessario per fronteggiare le situazioni critiche emergenti;
- Progettare e gestire la messa a regime delle operation di Facility Management in termini di processi, attività, risorse interne ed esterne necessarie ed assetto organizzativo.

Inoltre, continua a svolgere il ruolo di Responsabile del Procedimento e/o di Responsabile dei Lavori, in ottemperanza delle prescrizioni della legislazione vigente in tema di appalti pubblici, in ragione di specifici incarichi attribuiti dalla Direzione Generale di MM e/o dei Clienti di MM per le commesse inerenti le opere di ingegneria.

ottobre 2016 – ottobre 2019

**Direttore**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

Per la **Direzione Infrastrutture, Edilizia e Opere Idrauliche (DIEI)** si occupa di:

- assicurare la realizzazione dell'intero ciclo di progettazione (sui vari livelli previsti dalla legislazione vigente in tema di appalti pubblici), costruzione e collaudo delle commesse inerenti le opere di ingegneria delle infrastrutture, interventi ambientali e di bonifica, del Servizio Idrico Integrato (acquedotto e fognatura) e quelle relative all'edilizia in genere e dell'Edilizia Residenziale Pubblica (ERP), in linea con le esigenze del Comune di Milano e/o dei Clienti di MM (Arexpo Spa, So.Ge.MI. Spa, ecc.);
- coordinare le attività del personale affidato alla Direzione (Progettisti, CSP, DL, CSE e addetti di cantiere), attribuendo le commesse in ragione dei carichi di lavoro e della tipologia delle opere da realizzare;
- pianificare e monitorare l'evoluzione delle commesse di competenza affidate, anche dal punto di vista dei costi/ricavi, nel rispetto dei vincoli contrattuali (temporali ed economici) stabiliti con i Clienti di MM;
- svolgere il ruolo di Responsabile del Procedimento e/o di Responsabile dei Lavori, in ottemperanza delle prescrizioni della legislazione vigente in tema di appalti pubblici, in ragione di specifici incarichi attribuiti dalla Direzione Generale di MM e/o dei Clienti di MM per le commesse inerenti le opere di ingegneria affidate e/o gestite dalla Direzione.

Gennaio 2015 - Settembre 2016

**Responsabile di funzione**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

In qualità di Responsabile della funzione **Qualità, Ambiente e Validazione (QAV)**, si occupa di:

- gestire il consolidamento e l'estensione dei sistemi di gestione di Qualità (UNI EN ISO 9001), Ambiente (UNI EN ISO 14001) e Energia (UNI CEI EN ISO 50001) all'interno di MM e delle società controllate;
- supervisione e supporto all'Energy Manager aziendale per la definizione della politica in materia di gestione ed efficienza energetica e delle attività connesse con la relativa certificazione del sistema di gestione (UNI CEI EN ISO 50001), di coordinamento degli investimenti aziendali rivolti al risparmio ed efficienza energetica;
- supervisione delle attività della funzione **Qualifica Fornitori** che si occupa di:
  - sviluppare e gestire il sistema di qualifica del Gruppo, definendo e verificando periodicamente i requisiti/criteri di qualifica, iscrizione e accettazione dei fornitori;
  - monitorare periodicamente le prestazioni dei fornitori attraverso parametri misurabili di efficacia ed efficienza (indicatori e KPI);

in coerenza con il Sistema di Gestione Qualità aziendale e le relative procedure ai sensi della norma UNI EN ISO 9001.

Gennaio - Aprile 2015

Gennaio 2012 - Luglio 2013

**Project Engineer****Supporto al Project Engineer**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

Collabora con la Direzione Progettazione Infrastrutture e Opere Idrauliche alle attività connesse con l'Esposizione Universale di Milano - Expo 2015; in particolare si occupa di:

- Gennaio - Aprile 2015: **Project engineer** per la progettazione del servizio di conduzione e manutenzione di opere edili, a verde, di impianti civili esterni ed interni agli edifici durante il periodo dell'Esposizione Universale di Milano – Expo 2015 (1 maggio - 31 ottobre 2015), coordinando la stesura dei capitolati di progetto e le verifiche di congruità delle offerte economiche degli Appaltatori, supportando Expo 2015 S.p.A. nella stesura dei contratti d'appalto e delle istruttorie indirizzate ad ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione).
- Gennaio 2012 - Luglio 2013 – **supporto al Project Engineer** nelle attività di progettazione delle opere di urbanizzazione e realizzazione delle infrastrutture di base del sito espositivo e di alcuni edifici principali per un importo lavori complessivo di circa 436 milioni di euro (*Architetture di Servizio, Cascina Triulza, Open Air Theatre, Passerella pedonale Expo – Cascina Merlata PEM, Passerella pedonale Expo – Fiera PEF*) occupandosi della stesura dei Capitolati speciali d'appalto, degli schemi di contratto e dei criteri di valutazione delle offerte, del controllo della documentazione economica (Computi metrici estimativi, elenchi prezzi ed analisi prezzi), della supervisione delle attività di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione (Piano di Sicurezza e Coordinamento, Fascicolo dell'opera, Cantierizzazione).

Giugno - Novembre 2014

**Project manager**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

*Collabora con la Direzione Generale* all'attività di start up della nuova area di business aziendale designata alla gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) del Comune di Milano (costituito da circa 38.000 unità immobiliari distribuite sul territorio di Milano e provincia), occupandosi in particolare di:

- pianificare il contenuto del progetto, scegliendo e coordinando le risorse umane facenti parte del gruppo di lavoro, fungendo da punto di riferimento per il Comune di Milano e l'Alta Direzione MM;
  - eseguire l'indagine dei macro-processi ed aspetti principali della gestione ERP ed individuazione delle criticità connesse al subentro di MM nelle attività di gestione;
  - analizzare la documentazione relativa alle attività del precedente gestore (dati contabili, flussi di cassa periodici, contratti esistenti Facility, ecc.);
  - definire le scelte strategiche e il piano di interventi di dettaglio, in particolare per i seguenti aspetti:
    - Modalità organizzative del servizio (Definizione del modello di business e governance; Individuazione del profilo e selezione delle Risorse umane, della tipologia di contratto da applicare; Determinazione delle basi per la gestione economico-finanziaria; Identificazione, progettazione ed allestimento della sede e delle filiali);
    - Relazione con l'Utenza (Istituzione del modello di relazione con gli utenti con filiali sul territorio, con l'individuazione delle attività operative/gestionali di filiale e di sede; Attivazione del Call center esterno; Definizione del modello di gestione delle occupazioni abusive e della morosità);
    - Gestione Patrimonio ERP (Valutazione della consistenza e degrado del patrimonio immobiliare per implementazione della gestione degli interventi di manutenzione ordinaria/straordinaria; Definizione delle modalità per il recupero delle unità immobiliari sfitte; Voltura contratti utenze energia elettrica/gas/acqua; Gestione contratti di fornitura beni e servizi di Facility; Interfaccia con Condomini/Autogestione);
    - Sistemi Informativi (Censimento dei dati relativi agli utenti ed al patrimonio immobiliare; Attività di formazione sull'utilizzo del software di proprietà del Comune di Milano per la gestione Property/Facility Management e degli utenti);
- seguendone la realizzazione, controllandone lo stato di avanzamento, intraprendendo le opportune azioni correttive a fronte di eventuali scostamenti; realizzando il risultato finale rispettando le specifiche, i costi e i tempi previsti dalla Direzione Generale per l'avvio del servizio (entro il 30 novembre 2014).

Gennaio 2013 - Settembre 2016  
Ottobre 2009 - Dicembre 2012**Responsabile Tecnico****Ispettore, Coordinatore del Servizio e Sostituto del Responsabile Tecnico**

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

All'interno dell'**Unità Tecnica Validazione Progetti (UTVP)**, Organismo di Ispezione di tipo "B" accreditato ai sensi della norma UNI CEI EN ISO/IEC 17020:

- gennaio 2013 - settembre 2016: assume il ruolo di Responsabile Tecnico
- ottobre 2009 - dicembre 2012: assume il ruolo di Ispettore, Coordinatore del Servizio e Sostituto del Responsabile Tecnico

supervisiona, coordina e svolge le Ispezioni sulle progettazioni delle opere (Verifica ai fini della validazione dei progetti ai sensi del D.Lgs. 163/2006, DPR 207/2010, D.Lgs. 50/2016), le Ispezione sui servizi degli ausiliari tecnici della Committenza e le Ispezione sull'esecuzione delle opere derivanti da specifici incarichi dei Responsabili del Procedimento (MM, Comune di Milano, SEA S.p.A., Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A., SOGEMI S.p.A.), relativamente ai seguenti ambiti:

- Interventi di adeguamento e potenziamento delle infrastrutture stradali e per Piste ciclabili di Milano;
- Interventi di adeguamento e potenziamento dei sistemi per la mobilità di Milano;
- Interventi di adeguamento e potenziamento delle infrastrutture di volo, degli edifici cargo dell'aeroporto di Milano Malpensa e di opere a garanzia della relativa accessibilità;
- Interventi di manutenzione straordinaria e recupero di edifici;
- Interventi di bonifica ambientale e sul patrimonio naturalistico in Milano;
- Interventi di adeguamento, ristrutturazione e consolidamento di tratti della rete fognaria di Milano;
- Interventi di adeguamento e potenziamento di tratti della rete e delle centrali dell'acquedotto di Milano;

per un importo lavori complessivamente pari a circa 900 milioni di euro

gennaio 2011 - marzo 2012  
marzo 2004 - giugno 2008  
gennaio 2002 - giugno 2004

### Coordinatore tecnico impianti elettrici/meccanici e supporto al Coordinatore della Sicurezza in fase di progettazione e al Project Manager Progettista Impianti elettrici e supporto al Project Manager

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

All'interno dell'**Unità Tecnica Impianti (e tecnologie)** *collabora con l'Area Attività Diversificate* per le seguenti attività

- marzo 2004 - giugno 2008 e gennaio 2011 - marzo 2012: nell'ambito delle progettazioni legate allo sviluppo ed al completamento dell'edificio dell'aerostazione Terminal 1 di Malpensa, supervisiona lo sviluppo della progettazione degli impianti elettrici/meccanici, collabora con il Coordinatore della Sicurezza in fase di Progettazione per i Piani della Sicurezza e Coordinamento ed i cronoprogramma dei lavori, garantisce l'assistenza alla Direzione Lavori, valutando le richieste di varianti in corso d'opera, per un importo lavori complessivo di circa 175 milioni di euro;
- gennaio 2002 - giugno 2004: si occupa della progettazione degli impianti elettrici ed AVL (Aiuti Visivi Luminosi, ovvero sistemi di guida al suolo e di controllo automatizzato degli aeromobili) e garantisce l'assistenza alla Direzione Lavori, valutando le richieste di varianti in corso d'opera, per progetti inerenti principalmente le infrastrutture di volo (piste, raccordi e piazzali) dell'aeroporto di Milano Malpensa e Linate, per un importo lavori complessivo di circa 42 milioni di euro.;
- in tutto il periodo supporta il Project Manager per:
  - le attività di coordinamento e controllo delle fasi di sviluppo della progettazione, verificando lo stato di avanzamento delle attività programmate;
  - il coordinamento e la gestione tecnico-amministrativa dei collaboratori esterni, predisponendo e controllando gli stati di avanzamento dei contratti di consulenza
  - l'elaborazione dei Budget operativi e dei consuntivi dei ricavi e dei costi delle commesse assegnate;
  - la redazione dei Piani di Qualità di Progetto e di Manuali specifici di progettazione per il controllo del processo di progettazione e per la gestione della documentazione tecnica, integrando anche le particolari esigenze del Committente;
  - l'ottenimento, nel luglio 2003, dell'estensione della certificazione di MM alla norma UNI EN ISO 9001 relativa al processo di progettazione e coordinamento per le attività legate ad "Aerostazioni e Manufatti Aeroportuali"

Luglio 2008 - Aprile 2012  
Gennaio - Dicembre 2008  
Maggio - Dicembre 2001

### Coordinatore tecnico impianti di sistema, elettrici/meccanici Vicedirettore Operativo di cantiere impianti di sistema Progettista Impianti di Telecomando e Supervisione

MM Spa – Via del Vecchio Politecnico 8, 20121 Milano

All'interno dell'**Unità Tecnica Impianti (e tecnologie)** con le seguenti mansioni:

- Luglio 2008 - Aprile 2012: nell'ambito dell'attività di Alta Vigilanza per la Linea 5 della Metropolitana Automatica di Milano tratta Garibaldi - Bignami, ha coordinato il gruppo di lavoro incaricato dell'analisi del progetto esecutivo relativo agli elaborati di sistema e degli impianti in generale (automazione della marcia treni, impianti elettrici, meccanici, telecomunicazioni, SCADA, Porte di banchina, ecc.), partecipando direttamente alle attività di verifica e controllo della documentazione di progetto, assistendo ai collaudi in fabbrica dei sistemi e delle apparecchiature. Partecipa inoltre alle riunioni della Commissione di Sicurezza, deputata al rilascio del nullaosta ai fini della sicurezza, ai sensi dell'art. 3 del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 753, sul progetto riguardante la metropolitana intesa come mezzo di trasporto di massa
- Gennaio - Dicembre 2008: nell'ambito dell'attività di Direzione Lavori per la Metropolitana Automatica di Brescia, svolge il ruolo di vice Direttore Operativo di cantiere per la parte relativa agli impianti di sistema (telecomunicazioni, automazione della marcia treni, alimentazione elettrica, SCADA, supervisione), verificando lo stato di avanzamento delle lavorazioni, partecipa alle attività di prova e di messa in servizio degli impianti, alle attività di verifica delle perizie suppletive e di variante formulate dalle imprese affidatarie dei lavori al fine di approvare le soluzioni individuate dall'impresa o di formulare nuove prescrizioni in merito all'esecuzione dei lavori o alla scelta dei materiali.
- Maggio - Dicembre 2001: si occupa della progettazione degli impianti Telecomando e Supervisione di linee metropolitane.

Gennaio - Maggio 2001

**Tecnico di laboratorio**

Nemko Spa - via del Carroccio, 4, 20853 Biassono (MB)

- Tecnico addetto alla taratura della strumentazione elettronica ed acustica, tra cui fonometri, calibratori acustici, analizzatori di spettro, sensori di campo elettromagnetico, ricevitori per applicazioni elettromagnetiche, multimetri, oscilloscopi, wattmetri, generatori di segnale, luxmetri, ecc.

Maggio - Dicembre 2000

**Stagista**

EMIT Feltrinelli - Piazzale Antonio Cantore 10, 20123 Milano

- stesura dei metodi e delle procedure tecniche di prova per ottenere l'accreditamento SINAL del laboratorio di Compatibilità elettromagnetica.
- partecipazione allo svolgimento dei test di conformità sulle apparecchiature elettriche ed elettroniche, al fine di verificarne la rispondenza alle norme di Compatibilità Elettromagnetica espresse dalla Direttiva 89/336/CEE per la marcatura CE.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

2008 **Abilitazione Coordinatore della sicurezza (art. 98 D.Lgs. 81/2008)**

Pluris – AiFOS Milano

2001 **Iscrizione Ordine degli Ingegneri (n° 21605)**

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano

2000 **Abilitazione esercizio della professione di ingegnere**

Politecnico di Milano

1999 **Laurea in Ingegneria elettronica - Indirizzo segnali e sistemi**

Politecnico di Milano

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	Base	Base	Base	Base	Base
Inglese	Base	Base	Base	Base	Base

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative**

- sensibilità, motivazione e sviluppo dei collaboratori acquisita durante tutto il percorso aziendale ed in particolare come Responsabile dell'Unità Tecnica Validazione Progetti dove è stato necessario il confronto quotidiano con un gruppo di lavoro coeso e focalizzato al raggiungimento degli obiettivi particolarmente stringenti;
- attitudine alla comprensione delle esigenze e delle attese del Cliente sviluppata durante tutto il percorso aziendale in ragione della necessità di garantire i risultati prefissati e a costruire ed alimentare la credibilità propria e dell'Azienda nei confronti di vari soggetti istituzionali con cui è stato necessario interfacciarsi.

Competenze organizzative e gestionali

- leadership;
- disposizione al problem solving;
- lavoro per obiettivi;
- pianificazione e organizzazione del lavoro;
- orientamento al risultato;
- lavoro in team;
- gestione autonoma, dinamica e proattiva dei compiti affidati.

Competenze professionali

- conoscenza della legislazione e normativa italiana e comunitaria relativa ai contratti/appalti pubblici;
- conoscenza della legislazione e normativa italiana relativa alla sicurezza nei luoghi di lavoro e dei cantieri;
- conoscenza della normativa relativa ai sistemi di gestione di Qualità (UNI EN ISO 9001), Ambiente (UNI EN ISO 14001) e Energia (UNI CEI EN ISO 50001);
- conoscenza del Sistema di qualificazione degli Organismi di Ispezione (UNI CEI EN ISO/IEC 17020) e dei relativi Regolamenti Accredia;
- conoscenza dei Servizi di controllo tecnico applicati all'edilizia e alle opere di ingegneria civile (UNI 10721);
- conoscenza della normativa italiana e internazionale relativa alla costruzione e esercizio degli aeroporti (Regolamenti ENAC e ICAO).

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

- conoscenza approfondita pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint)
- buona padronanza degli strumenti per la programmazione attività (Project Management, lavorazioni in cantiere, ecc.) - Microsoft Project
- buona padronanza software per computazione e contabilità lavori – STR Vision
- buona padronanza dei programmi di disegno CAD - AutoCAD

ULTERIORI INFORMAZIONI

Corsi, Convegni, Seminari

- Corso: "Autocad 2D" – Milano, aprile-giugno 2002;
- Convegno: "Qualità, tempi e costi dell'ingegneria" - Milano, marzo 2003;
- Corso di abilitazione al ruolo di "Coordinatore della Sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori (D.Lgs. 81/08)" - Milano, aprile-luglio 2008;
- Convegno: "Sicurezza sul lavoro in edilizia - Le ultime novità, Obblighi e responsabilità per i soggetti coinvolti" - Bologna, ottobre 2008;
- Seminario di aggiornamento: "La stima dei costi della sicurezza" - Milano, marzo 2009;
- Convegno: "Il T.U. Sicurezza D.Lgs. n. 81/2008 - Le novità legislative del decreto correttivo con particolare riferimento al settore delle costruzioni" - Milano, settembre 2009;
- Corso "STR Vision" – Milano, maggio 2010;
- Corso Aggiornamento AutoCAD 2010 – Milano, novembre 2010.
- Corso di Aggiornamento per Coordinatori della Sicurezza ai sensi del D.Lgs. 9 aprile 2008 n. 81 "Strumenti per la pianificazione di sicurezza integrata nella progettazione. Analisi delle criticità. Uso dei requisiti di sicurezza operativa" – Milano, marzo 2011;
- Corso di Aggiornamento per Coordinatori della Sicurezza ai sensi del D.Lgs. 9 aprile 2008 n. 81 "Opere di demolizione e di decostruzione. Progettazione dell'intervento. Organizzazione del cantiere. Procedure operative. Repertorio attrezzature" – Milano, marzo 2011;
- Corso di Aggiornamento per Coordinatori della Sicurezza ai sensi del D.Lgs. 9 aprile 2008 n. 81 "La stima dei costi della sicurezza e il fascicolo dell'opera" – Milano, giugno 2011;
- Corso base di formazione e sensibilizzazione in tema di "Security per il Personale Aeroportuale (Regolamento CE 185 del 04/03/2010 e art. 4 Regolamento CE 300 del 11/03/2008)" – Milano, luglio 2011;
- Corso di Aggiornamento per Coordinatori della Sicurezza ai sensi del D.Lgs. 9 aprile 2008 n. 81 "Lavoratori Autonomi; Classificazione Fibre Artificiali Vetrose; Concetti di Comunicazione" - Milano, settembre 2012;

- Corso: “La privacy: adempimenti e scadenze alla luce delle recenti semplificazioni” - Milano, giugno 2013
- Corso “Il Decreto Legislativo 231/2001 - Il modello organizzativo” - Milano, novembre 2013;
- Corso “Piano di prevenzione della corruzione in Metropolitana Milanese S.p.A. - La Legge 190 del 6 novembre 2012, recante Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione” - Milano, aprile 2014;
- Corso “La gara pubblica applicata post D.LGS 163/2006 DPR 207/2010 e ampie revisioni successive” - Milano, aprile 2014;
- Seminario “Malpensa Porta aerea per Expo 2015” – Milano, giugno 2014;
- Corso “MM è già domani: Art Lab, Change Management, Project Management” – Milano, luglio, ottobre, novembre 2014;
- Corso “Direzione Lavori Avanzato” – Milano, giugno 2015;
- Corso “PPP e finanza di progetto” – Milano, ottobre 2015;
- Corso “Il Project Manager delle Opere Pubbliche” – Milano, novembre, dicembre 2015;
- Corso “Gli appalti dei lavori pubblici” – Milano, marzo 2016;
- Corso “La gara pubblica applicata post D.LGS 163/2006, DPR 207/2010, direttive e nuovo Codice dei Contratti” – Milano, aprile 2016;
- Seminario “Pompe di calore progettazione ed integrazione con impianti solari termici e fotovoltaici” – Milano, aprile 2016
- Corso “Il nuovo Responsabile di Procedimento” – Milano, giugno 2016;
- Corso “Teoria e pratica per la preparazione di una gara di lavori pubblici: gli adempimenti della stazione appaltante, le problematiche applicative” – Milano, marzo 2017;
- Corso “La programmazione neurolinguistica applicata ai progetti” – Milano, giugno 2017;
- Corso “Motivare e motivarsi” – Milano, luglio 2017;
- Corso “Decreto Legislativo n. 231/2001 e Modello di Organizzazione Gestione e Controllo di MM S.p.A.” – Milano, novembre 2017;
- Corso “Legge n. 190/2012 e Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza” – Milano, novembre 2017;
- Corso “Progettazione 4.0 - Le competenze manageriali” – Milano, maggio 2018;
- Corso “L'applicazione della normativa appalti nella giurisprudenza amministrativa - Problematiche e orientamenti interpretativi dopo il Correttivo Appalti” – Milano, giugno 2018;
- Corso di formazione “Decreto legislativo n.101 del 10 agosto 2018 (GDPR)” – Milano, gennaio 2019
- Corso di aggiornamento “Anticorruzione Legge n.190/2012” - Milano maggio 2019;
- Corso di formazione “Rischio Coronavirus: Salute e Sicurezza sui Cantieri – Milano, aprile 2020;
- Corso di formazione “La Direzione Lavori nel Codice dei Contratti Pubblici” – Milano, maggio 2020.
- Corso di formazione “Appalti Verdi e Criteri Ambientali Minimi (CAM)” – Milano, marzo 2021;
- Corso di formazione manageriale per il “Change Management” – Milano, gennaio-maggio 2021;
- Corso di formazione “Mediazione: fase esplorativa e fase negoziale” – Milano, aprile 2021;
- Corso di formazione “Le fasi di negoziazione nella mediazione” – Milano, aprile 2021;
- Convegno “Gli accordi di Collaborazione” – Milano, maggio 2021;
- Corso di formazione “Mediazione e fase negoziale” – Milano, maggio 2021;
- Corso di formazione “Aggiornamento del MOGC, Regolamento Europeo 679/16 (GDPR) e Decreto 101/2018” – Milano, maggio 2021;
- Corso di formazione “Registro dei trattamenti: implementazione e gestione registro trattamenti in Mega-Opex” – Milano, giugno 2021
- Convegno “I finanziamenti europei e il Partenariato Pubblico Privato” – Milano, settembre 2021.

Partecipazione e collaborazione  
con Enti di normazione

Da Luglio 2003 a Dicembre 2008 è membro del gruppo di lavoro “CT97” del **Comitato Elettrotecnico Italiano (CEI)** per lo sviluppo di normative tecniche legate agli impianti AVL (Aiuti Visivi Luminosi) degli aeroporti.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 101/2018 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Milano, 06.10.2022

In fede  
**Ing. Andrea Galbusieri**